

## El cambio que necesita la industria.

La industria del calzado en Guanajuato ha enfrentado a lo largo de su historia innumerables retos y amenazas. Gracias a la visión, empuje y trabajo de la Cámara de la Industria del Calzado del Estado de Guanajuato (CICEG), con la participación de los empresarios y sus colaboradores, hemos logrado mantener a nuestra industria como el motor de desarrollo y progreso para esta región del país.

Sin embargo, hay nuevos entornos que deben motivarnos a realizar un mayor esfuerzo para enfrentar la dinámica laboral, comercial y sobre todo satisfacer las necesidades del consumidor.

En este espacio editorial, me permito hacer una reflexión, desde una postura autocrítica, de los cambios que necesitamos para que nuestro sector sea sustentable y tenga el desarrollo que todos deseamos.

Hoy observamos ante la llegada de nuevas industrias y vocaciones productivas, la falta de mano de obra en todos los niveles del sector calzado. Pero más allá de la llegada de empresas, es fundamental revisar qué estamos haciendo para retener y atraer a jóvenes, mujeres y hombres a nuestras fábricas.

Por ello es fundamental analizar las condiciones de trabajo que brindamos a nuestros colaboradores, ¿qué medidas de protección, higiene, salud y seguridad les ofrecemos para el desempeño de sus actividades?, ¿Tienen prestaciones sociales, comedores con una alimentación nutritiva?, ¿Reciben incentivos y premios por productividad?, ¿Tienen horarios de trabajo que les permitan convivir con sus familias?.

Hay voces que señalan que los zapateros debemos preocuparnos por la llegada del sector automotriz y de autopartes; y en parte tienen razón, porque si no tenemos una cultura laboral moderna, en la cual el desarrollo del capital humano sea fundamental, entonces si tendremos problemas, los cuales hoy en día comienzan a manifestarse ante la dificultad de encontrar mano de obra para nuestro sector.

Necesitamos que nuestros colaboradores tengan bien puesta la camiseta de nuestra empresa. Por lo que ante esta premisa, el nuevo programa “Empresa Segura” que CICEG ha desarrollado, viene a fortalecer la cultura laboral. Invitamos a los empresarios a sumarse a este nuevo proyecto que les generará importantes beneficios.

En lo que respecta a la internacionalización de nuestra industria, hemos señalado en varias ocasiones la necesidad de exportar. CICEG ha estado participando activamente en la promoción de nuestro sector en los Estados Unidos, específicamente con los agremiados de la Asociación de Minoristas y Distribuidores de Calzado (FDRA), a quienes se les ha mostrado que la industria mexicana del calzado cuenta con la oportunidad en producción y logística

para satisfacer sus necesidades; pero requerimos del compromiso de los comercializadores americanos para desarrollar nuestra industria bajo un esquema de “ganar-ganar”. Esto cobra especial relevancia al considerar que de nuestra industria, el 92 por ciento está constituida por micro y pequeñas empresas y el 8 por ciento restante de medianas y grandes, por lo que el proceso de reconversión industrial es esencial.

Es necesario señalar que muchos empresarios debemos salir de nuestro estado de confort, al sólo dedicar nuestra producción al mercado interno. Hay que aprovechar las oportunidades en la dinámica de producción de las marcas estadounidenses, las cuales están buscando un lugar para fabricar sus productos y México tiene lo necesario para ello; sólo falta que los fabricantes así lo veamos, que logremos generar los compromisos de compradores extranjeros, y que verdaderamente le apostemos a la exportación como un modelo de negocio adicional que permita aprovechar la capacidad de producción de nuestras empresas, y en su caso aumentarla, generando más empleos.

De igual forma insistimos en la necesidad de bajar los niveles de sustancias peligrosas para la salud del consumidor en el calzado nacional y de importación. Nuestros proveedores tienen la responsabilidad de ofertarnos insumos en estas condiciones y nosotros los fabricantes de exigirlos para que sea una práctica común en sus procesos; así como evitar que México importe zapatos que afecten a la población.

Otro factor que debemos considerar es la unión y la participación de todos los fabricantes de calzado para impulsar la competitividad y el arraigo del sector calzado en Guanajuato. A diferencia de otros sectores productivos, los zapateros contamos con un organismo empresarial sólido y dinámico, el cual siempre está atendiendo a través de sus diferentes programas y servicios, las necesidades de la industria para impulsar su desarrollo. Aprovechemos lo que nos brinda y sumémonos a sus acciones que son en beneficio de todos los que integramos la Cámara de Calzado.

Finalmente esta reflexión también va para nuestras autoridades. Actualmente el sector calzado representa más del 40% del valor de la producción de la industria manufacturera de León, más del 50% en San Francisco del Rincón y más 60% en Purísima. Ante esta realidad es necesario continuar apoyando este sector generador de valor y es intensivo en mano de obra. Si nuestro sector productivo contara con tan sólo una parte de los apoyos que se le dan, principalmente al sector automotriz, con seguridad ese 92 por ciento de mipymes podría desarrollarse más rápido al otorgarles recursos para la reconversión de sus empresas, integrando maquinaria de punta, tecnología y nuevos esquemas productivos.

Es importante destacar que el contenido nacional de los insumos para la fabricación del calzado es en su mayoría nacional, es decir no estamos importando las exportaciones; por lo que la riqueza se queda en el país.

Amigas y amigos empresarios, lograr el cambio que requiere nuestra industria está en nosotros, en transformar nuestras debilidades en oportunidades, en cambiar nuestra cultura laboral y apostarle a la exportación, en transmitirle a las nuevas generaciones el orgullo de ser zapateros y lo que nuestra actividad le sigue dando a nuestra ciudad y su gente para vivir mejor.

**Ing. Javier Plascencia Reyes**  
[presidencia@ciceg.org](mailto:presidencia@ciceg.org)