



## **No hay más tiempo, reinventemos la industria mexicana del calzado.**

Deseo que hayas pasado unas excelentes vacaciones de semana santa y que estés listo para reiniciar tus labores con toda la energía, porque seguramente al ponerte al día y observar el panorama que tenemos en el corto plazo, la necesitarás para analizar, actuar y sumarte al cambio que necesitan nuestras empresas, nuestra comunidad y más específicamente nuestro país. Sabes perfectamente que en este espacio me gusta compartirte ideas, reflexiones y sobretodo realidades, y sin duda, tenemos en el corto plazo la responsabilidad de tomar una decisión vital para el país, y en este tema solo quiero invitarte a analizar pragmáticamente y con una visión a futuro, ¿Qué es lo que tú crees que le conviene al país y que proyecto tiene más coherencia en función de ello?, esta reflexión, será sin duda una decisión determinante. Sin embargo, hoy quiero compartirte la preocupación de muchos amigos empresarios de esta industria del calzado, que durante estas últimas semanas, ha suscitado la difusión de la postura ante el riesgo inminente del CPTPP, que en la Cámara de la Industria del Calzado (CICEG) hemos venido promoviendo.

Desde la firma del CPTPP, el Acuerdo Global y Progresivo para la Asociación Transpacífica, el pasado 8 de marzo en Santiago de Chile, nos hemos pronunciado ante las autoridades, en relación al riesgo que representa el CPTPP para los sectores productivos como calzado, textil y vestir; con ello, se han generado muchos artículos de prensa, entrevistas, programas de televisión, y se ha consolidado una voz que necesitamos reforzar para construir, con la comunidad empresarial, las autoridades y la academia, una estrategia de integración y desarrollo para la competitividad del sector, enfocados en la supervivencia de empleos, empresas y marcas mexicanas de calzado.

Este escenario del CPTPP, que afecta directamente a todo el ecosistema de la moda, la industria textil – vestir – calzado, está poniendo en evidencia las grandes diferencias entre los países en desarrollo y aquellos en los que seguimos trabajando sin la integración completa de las cadenas productivas y gobierno. Con esta idea quiero expresar que la mayoría de los países exitosos han entendido que el impulso económico de sus sectores industriales, son vitales para el desarrollo de su economía y que sus gobiernos y su comunidad empresarial, son uno solo, porque el impulso a las industrias por consecuencia genera empleos, estabilidad económica, inversiones, desarrollo social y tecnológico. Tener industrias fuertes sustentan el desarrollo de una comunidad y por consecuencia, su crecimiento, consolidación y retribución. En cambio, cuando los sectores industriales trabajan por sí mismos, el desarrollo es más lento; el impulso de una comunidad empresarial, sin la integración de las autoridades en su competitividad, su desarrollo tecnológico, su expansión internacional, hace que solo se pueda analizar el producto de la misma, sin observar el potencial que puede tener la integración económica esa industria y toda su cadena de valor, para el desarrollo de un país.

Los invito a reflexionar, ¿Cuáles son los sectores industriales de mayor relevancia económica en nuestra zona bajío?, ¿Cuál es el origen de esas industrias y sus capitales?, ¿Cuál es el impacto económico en el mercado interno de esas industrias?, con estas preguntas solo quiero poner en contexto la diferencia de los sectores industriales transnacionales que aportan valor a nuestra economía, pero que no toda la derrama económica que generan se queda en nuestro país. Quiero poner en contexto la diferencia que existe, económica y comercialmente, defender un clúster que es nuestro, una industria mexicana del calzado que genera aproximadamente 285,000 empleos directos, 255 millones de pares al año, y que impacta aproximadamente un 90% en el mercado interno, ya que solo el 10% de su producción se exporta al mundo. Es esta misma industria que se enfrenta, hoy con el CPTPP, al fabricante de china: Vietnam, uno de los competidores más agresivos a nivel global en el clúster textil-vestir-calzado. Vietnam, poniendo solo un ejemplo, en la industria textil con EEUU, paso de importar 18,150 mdd en 2012 a casi 29,000 mdd en 2016, un crecimiento anual promedio del 12%, y no hay acuerdo internacional, de hecho EEUU no forma parte del CPTPP. Vietnam, en menos de diez años se ha convertido en el segundo proveedor de EEUU, en el sector textil, desplazando a México, India, Indonesia, Bangladesh, Pakistan.

Hoy nuestra industria mexicana del calzado se enfrenta a Vietnam, un país que produce 1,185 millones de pares y que exporta aproximadamente el 86% de su producción al mundo, que tiene una política pública industrial con financiamiento, inversión extranjera y mano de obra 50% más barata que México. Hoy sin CPTPP han crecido un 20% las importaciones de Vietnam en nuestro mercado interno, unos 26 millones de pares, sin contar todo el ingreso de importaciones ilegales y la subvaluación. ¿Qué va a suceder?, algunos economistas estiman pérdidas de empleos entre el 30 y 40% durante los primeros 5 años; lo que generará efectos secundarios indeseables en nuestra comunidad, por la disminución y precarización de los salarios, la transición a otros sectores productivos, al mercado informal, la inseguridad, etc.

Nuestro ecosistema de la moda, nuestra industria del calzado genera empleos, tiene potencial de crecimiento a nivel internacional y defender un comercio justo y equitativo ante la inminente amenaza del CPTPP, es una estrategia que debe ser parte de la agenda de todos los que la conformamos. Debemos integrarnos y adaptarnos rápidamente a las buenas prácticas de otros países, de otros sectores. En CICEG estamos trabajando en crear este escenario: la integración del ecosistema de la moda, estamos trabajando en crear sinergia con las autoridades y promover la inyección de recursos en este clúster para reconvertirnos y competir equitativamente. No somos, ni hemos sido una economía proteccionista, nos gusta competir, estamos conscientes de que comercialmente ya no existen las fronteras, pero siempre y cuando las condiciones de competencia sean justas y equitativas.

Hoy en CICEG hemos sido proactivos, probando reuniones de análisis y discusión en este tema, como la que tuvimos el 7 de marzo con el Secretario de Economía el Dr. Ildelfonso Guajardo Villareal. Y seguimos promoviendo a las autoridades, específicamente al senado de la república, una serie de acciones inmediatas para mitigar el impacto del CPTPP. Estamos sugiriendo a las autoridades, el hacer revisiones minuciosas de las industrias más afectadas, de acuerdo a las condiciones comerciales de sus productos, contra la competencia desleal, las importaciones con subvaluación, la triangulación, etc. de los países del CPTPP. También estamos promoviendo actuar, como lo incluye el acuerdo del CPTPP, negociando acuerdos bilaterales entre los países integrados, particularmente Vietnam y Malasia, para disminuir la triangulación, la subvaluación, las condiciones desbalanceadas de precio y competencia. De esta forma se puede tener un control de daño para el clúster de moda y una desgravación en los productos de manera más ordenada, brindando el tiempo para reconvertir la industria. En este sentido estamos promoviendo la realización de mesas de trabajo con la industria y autoridades de manera que se desarrollen programas de impulso a las empresas, políticas públicas que incentiven la productividad, financiamiento y competitividad de los sectores, su desarrollo comercial y tecnológico, de manera que se puedan equilibrar las condiciones competitivas en el mercado internacional, pero más importante aún en el mercado interno.

Estamos seguros de que no será sencillo, de que vendrán mayores obstáculos, pero también estoy convencido de que trabajando integradamente, con programas y financiamiento para el desarrollo de nuestras empresas y con un objetivo común, podemos equilibrar la balanza y competir, como lo hacemos día a día.

**Lic. Luis Gerardo González García**

**Presidente de CICEG**

[presidencia@ciceg.org](mailto:presidencia@ciceg.org)